

MEMO

Aan AB VRD
van Hoofd Crisisbeheersing VRD
datum 20 mei 2026
onderwerp Rode dradenanalyse 2025

Inleiding

Jaarlijks rapporteert de VRD aan de Inspectie JenV over de prestaties van de crisisorganisatie in het voorgaande jaar. Dit gebeurt aan de hand van een toetsingskader. Een belangrijk uitgangspunt hierin is dat het toezicht plaatsvindt vanuit verbinding, waarbij de veiligheidsregio's zelf aantoonbaar moeten maken dat zij voldoen aan de gestelde normen.

De Veiligheidsregio Drenthe (VRD) heeft in dit kader een analyse opgesteld van de multidisciplinaire rampenbestrijding en crisisbeheersing voor het jaar 2025. Het doel van deze zogenoemde Rode Draden Analyse (RDA) is om het presterend vermogen van de crisisorganisatie in beeld te brengen en te beoordelen. Hiermee wordt inzicht verkregen in zowel de sterke punten als de ontwikkelopgaven binnen de crisisbeheersing.

De genoemde aanbevelingen en ontwikkelpunten worden door het hoofd crisisbeheersing opgepakt.

Conclusie

Op basis van de bekende flitscrisis kan worden geconcludeerd dat de Veiligheidsregio Drenthe in voldoende mate is voorbereid op haar taakuitvoering. Naarmate een incident of crisis echter in complexiteit of duur toeneemt, worden enkele kwetsbaarheden zichtbaar. Deze hebben met name betrekking op de (conceptuele) inrichting en borging van de crisisorganisatie. Daarnaast constateren wij dat de operationele teams, zoals het CoPI, over het algemeen vakbekwaam zijn, maar dat buiten deze categorie nog ruimte bestaat voor verbetering van de bekwaamheid. Ons eindoordeel is daarmee dat het presterend vermogen van de veiligheidsregio Drenthe voor verbetering vatbaar is.

Aanbevelingen en ontwikkelpunten

Voorbereiding

In de rode draden analyse over het jaar 2024 is vastgesteld dat de Veiligheidsregio Drenthe voor een aantal incidenttypen uit het Regionaal Risicoprofiel (RRP) geen planvorming beschikbaar heeft. Ondanks het voornemen, heeft de benodigde analyse nog niet plaatsgevonden. Dit ontwikkelpunt blijft staan.

Melding en alarmering

Uit de systeemtest is gebleken dat de opkomst van verschillende crisisfunctionarissen niet structureel is geborgd. Tijdens daadwerkelijke incidenten hebben zich tot op heden geen knelpunten voorgedaan ten aanzien van de opkomst van functionarissen. Desondanks constateren wij, mede in het licht van de huidige krapte en het ontbreken van een norm voor de dekkingsgraad van piketgroepen, een kwetsbaarheid in het duurzaam waarborgen van de opkomst.

Daarnaast laat de RDA zien dat de informatie-uitwisseling tussen de meldkamer en de crisisfunctionarissen verbeterd kan worden. Omdat we dit verbeterpunt ook terug zien komen bij de VRF en de VRG wordt in gezamenlijkheid met de drie veiligheidsregio's en de meldkamer de eenduidigheid van de bestaande procedures beoordeelt. Vervolgacties moeten ertoe leiden dat de informatievoorziening tijdens de aanrijdfase van incidenten verbeteren.

Leiding en coördinatie

De rode draden analyse (RDA) 2025 laat zien dat er verschillen bestaan in de bekwaamheid van de verschillende Gemeentelijke Beleidsteams (GBT's). In 2025 is de Veiligheidsregio Drenthe gestart met een trainingsprogramma om deze teams beter toe te rusten op hun rol tijdens incidenten en crises. Gezien het huidige beeld is het aan te bevelen blijvend te investeren in de vakbekwaamheid van zowel de voorzitter als het volledige beleidsteam.

Informatiemanagement

Voor zowel de IM'er als de GIM'er geldt dat het huidige systeem naar behoren functioneert wanneer zij opereren binnen één geïsoleerd team. De IM'ers en GIM'ers zijn in voldoende mate bekwaam om de teams van een adequaat informatiebeeld te voorzien.

Bij opschaling, waarbij één IM'er of GIM'er ondersteuning moet bieden aan meerdere teams, blijkt echter dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van het informatiemanagementproces. Ter verdere professionalisering is het daarom wenselijk dat ieder team beschikt over een eigen IM'er en GIM'er. Daarnaast constateren wij dat met enige regelmaat niet alle crisisfunctionarissen hun portofoon schakelen naar de juiste gespreksgroep met andere CoPI-leden. In 2025 heeft de VRD hier extra aandacht aan besteed. Hoewel daarin vooruitgang zichtbaar is, is de situatie nog niet optimaal. Het blijft daarom van belang blijvende aandacht te besteden aan het delen van informatie tijdens de aanrijdfase.

Crisiscommunicatie

Hoewel de communicatieadviseurs goed op de hoogte zijn van hun taken en deze over het algemeen adequaat uitvoeren, blijkt uit de praktijk dat dit met name effectief is wanneer slechts één crisisteam actief is. Zodra meerdere crisisteams en/of partners gelijktijdig betrokken zijn bij de crisiscommunicatie, ontstaat onduidelijkheid over wie welke informatie op welk moment communiceert. Daarnaast is geconstateerd dat in enkele gevallen de communicatie na verloop van tijd volledig stilvalt. Het is daarom wenselijk de kennis over taken en verantwoordelijkheden alle functionarissen die actief zijn binnen de crisiscommunicatie te verbreden en te borgen.

Overdracht

Nafase Uit de RDA blijkt dat de overdracht naar de nafase momenteel weinig structureel wordt beoefend. Tijdens incidenten verloopt dit proces binnen het CoPI over het algemeen goed, mede doordat hier vaker praktijkervaring wordt opgedaan. Voor het GBT geldt echter dat het aantal daadwerkelijke incidenten gering is en dat de overdracht naar de nafase in oefeningen vaak geen vast onderdeel vormt. Aanbevolen wordt daarom om de overdracht naar de nafase structureel onderdeel te maken van oefeningen van het GBT en dient blijvend aandacht te zijn voor het op peil houden van de bekwaamheid van het CoPI-leden.